

## REFERENZ

# KRÜGER GROUP

Flex-Cloud:  
Agile und zukunftsweisende IT-Strategie



Der Name KRÜGER steht für höchste Qualität, kontinuierliche Innovationsbereitschaft und Verlässlichkeit. Mit rund 5.300 Mitarbeitern an 21 Standorten und einem jährlichen Umsatz von über 2.2 Mrd. € ist die KRÜGER GROUP ein weltweit erfolgreiches Familienunternehmen der Lebensmittelindustrie. Gemeinsam mit zahlreichen Tochterunternehmen steht die KRÜGER GROUP für beliebte Marken wie FRITT, KRÜGER, Schogetten und viele weitere. [» www.krueger-group.com](http://www.krueger-group.com)

### Mehrwerte für den Kunden

- › Datengestützte Analyse der aktuellen IT-System- und Anwendungslandschaft
- › Zielbild zukünftige IT-Architektur unter Einbeziehung cloudbasierter SaaS und IaaS-Ansätze
- › Detaillierter Phasenplan und Budgetindikation
- › ROI-Betrachtung für das Gesamtvorhaben und Berücksichtigung von Investitionskosten, Einsparpotentialen und Effizienzgewinnen
- › Aufbau und Etablierung der Projektorganisation unter Einbeziehung aller Stakeholder
- › Beratungsleistungen hinsichtlich Governance & Compliance

### Management Summary

Um der Rolle als „Business Enabler“ auch in Zukunft gerecht zu werden, hat die KRÜGER GROUP das mehrjährige Programm „Flex-Cloud“ ins Leben gerufen. Ziel ist es, die IT-Umgebung u.a. durch den gezielten Einsatz von Cloud-Technologien agil und zukunftssicher aufzustellen. IT-HAUS hat mit seinen Beratungsleistungen das Zielbild für die zukünftige IT-Strategie sowie den Aufbau der kundeninternen Projektorganisation maßgeblich mitbestimmt.

„Klare, verständliche Kommunikation gepaart mit hoher beratender und technologischer Expertise macht IT-HAUS zu einem unverzichtbaren und hoch geschätzten Partner bei der Weiterentwicklung unserer IT-Strategie und der Orchestrierung aller beteiligten Stakeholder.“

**Ralph Kaminski**  
Program Manager „Flex Cloud“

## Projektmfeld

Verändertes Benutzerverhalten und die Digitale Transformation stellen neue Anforderungen an die Unternehmens-IT als „Enabler des Business“. Auch das kontinuierliche Wachstum der KRÜGER GROUP stellt neue Herausforderungen. Um die Innovationskraft der Gruppe auch in Zukunft bestmöglich zu unterstützen, setzt die Geschäftsleitung der KRÜGER GROUP auf eine konsequente Weiterentwicklung der IT-Strategie im Rahmen des gruppenweiten Transformationsprojekts „Flex-Cloud“.

Ein besonderes Augenmerk soll auf den zielgerichteten Einsatz moderner Cloud-Technologien - als Ergänzung der vorhandenen IT - gelegt werden.

Neben Kosteneinsparungen durch eine Konsolidierung - der durch Zukäufe gewachsenen IT-Infrastruktur - steht die Förderung der Zusammenarbeit und Produktivität der Mitarbeiter an den an den 21 Standorten, in 10 Ländern im Fokus.

Dabei geht es auch gezielt darum, die Unternehmens-IT so aufzustellen, um jederzeit schnell und agil auf sich ändernde Anforderungen im Business reagieren zu können.

## Projekterfolg

Ausgangspunkt bei der Weiterentwicklung der IT-Strategie war die Herstellung einer soliden Ausgangsbasis für das Projekt. Hierzu wurde die vorhandene Systemlandschaft (Infrastruktur und Applikationen) durch IT-HAUS toolgestützt analysiert und dokumentiert.

In einer Reihe von Enterprise Architecture Workshops wurde gemeinsam mit dem Kunden das Zielbild für die zukünftige IT-Architektur entwickelt. Ein besonderes Augenmerk wurde auf die Evaluation von Software-as-a-Service (SaaS) und Infrastructure-as-a-Service (IaaS)-Ansätzen gelegt (u.a. Microsoft 365, Microsoft Azure).

Eine Phasenplan zeigt 11 Teilprojekte zur Erreichung des Zielbilds auf und stellt in einer ROI-Betrachtung die erwarteten Investitionskosten den erwarteten Einsparungen bei IT-Betriebskosten und Effizienzgewinnen der Mitarbeiter gegenüber.

Als wesentlicher Erfolgsfaktor wurde die begleitende Weiterentwicklung der Unternehmenskultur und die Weiterbildung der Mitarbeiter identifiziert und mit konkreten Maßnahmen im Phasenplan verankert.

Eine detaillierte Analyse aller relevanten

Stakeholder führte zum Entwurf der ange-dachten Projektorganisation mit ca. 35 Mitgliedern.

Eine Entscheidungsvorlage fasst Zielbild, ROI-Betrachtung sowie die angedachte Projektorganisation zusammen und wurde mit Unterstützung von IT-HAUS zusätzlich der Geschäftsleitung der KRÜGER GROUP vorgestellt.

## Ausblick

Nach der mittlerweile erfolgten Projektfrei-gabe durch die Geschäftsleitung begleitet IT-HAUS die KRÜGER GROUP bei der erfolgreichen Umsetzung des auf ca.18 Monate angesetzten Transformationsprojekts „Flex-Cloud“. Zu den zukünftigen Aktivitäten von IT-HAUS zählen u.a. die weitere Etablierung der Projektorganisation, die Koordination interner Stakeholder und externer Dienst-leister sowie (für ausgewählte Teilprojekte) die technische Umsetzung durch die eigenen System Engineers.

### Treten Sie mit uns in Kontakt:



#### IT-HAUS GmbH

Fon: +49 6502 9208-0  
Fax: +49 6502 9208-850  
E-Mail: [info@it-haus.com](mailto:info@it-haus.com)